



Cabinet d'expertise en finance d'entreprise

La finance d'entreprise à taille humaine

Pour plus d'informations sur notre
cabinet et sur nos activités :

evm-finance.com

SOMMAIRE

- 1 Page 3 - 4
Notre société
- 2 Page 5 - 6
Nos managers et nos références
- 4 Page 7
Direction financière
- 5 Page 8
Contrôle de gestion
- 6 Page 9
Contrôle interne
- 7 Page 10 - 12
Nos missions
- 8 Page 13 - 14
Formation



Qui sommes-nous?

Notre cabinet est le fruit d'une ambition grandissante de relever de nouveaux défis et de procurer une valeur ajoutée optimale à nos clients et à nos collaborateurs. En unissant nos expériences et nos compétences complémentaires dans le domaine du conseil, tout en capitalisant sur nos postes à responsabilité au sein de grandes entreprises, nous avons rapidement gagné la confiance de clients renommés, tant en France qu'aux États-Unis.

Notre force

Afin de mieux répondre à la diversité de nos activités et aux besoins variés de nos clients, nos consultants sont dotés d'une polyvalence qui fait notre force. Cette capacité nous a permis de maintenir un accompagnement constant de nos clients durant la période difficile du COVID-19. En tant que managers de transition, nous intervenons dans tous les domaines de la finance d'entreprise, tels que le contrôle de gestion, le contrôle interne, la formation et le déploiement des processus financiers, afin d'optimiser le temps d'intervention pour nos clients et de leur simplifier la vie en limitant le nombre d'interlocuteurs nécessaires. Les témoignages de satisfaction de nos clients nous motivent à nous surpasser au quotidien.



Nos valeurs

Le savoir-être, en particulier l'intelligence relationnelle, est un axe fort de notre cabinet. Nous mettons toute l'énergie nécessaire pour satisfaire nos clients sur le plan technique mais également sur le plan humain.



La confiance et la loyauté

La confiance est une valeur essentielle dans toutes les relations professionnelles, que ce soit avec nos clients, nos fournisseurs, nos collaborateurs ou nos employeurs. Nous mettons un point d'honneur à établir une relation de confiance mutuelle avec nos clients, afin de travailler de manière harmonieuse et de mener à bien nos projets en toute transparence.



La résilience et l'intégrité

Conscients de l'importance cruciale du respect des délais et de l'intégrité de l'information dans nos métiers, nous faisons preuve d'une résilience inébranlable pour livrer nos clients en temps voulu, tout en maintenant un niveau de qualité optimal dans nos livrables. L'intégrité de notre travail est une valeur fondamentale que nous défendons avec détermination, afin d'assurer la confiance et la satisfaction de nos clients.



Nos associés



Mehdi ZEROUAL

Associé et gérant

Il est un véritable passionné des chiffres, ayant eu la chance de progresser rapidement dans les domaines techniques et managériaux. Il prend plaisir à établir des relations de confiance et à apporter sa contribution pour mener à bien chaque mission ou projet. Doté d'une volonté inébranlable, il met en œuvre son expertise et son engagement pour assurer la réussite de chaque tâche qui lui est confiée.



Sabah BOUAKLINE

Associé et Expert comptable / Commissaire
aux comptes mémorialiste

Elle a acquis une solide expérience de quatre années en tant qu'auditrice chez EY, suivie de quatre années en expertise comptable. Cette expérience lui a permis de développer une expertise avérée dans ces domaines, qu'elle met aujourd'hui au service d'EVM Finance pour offrir à nos clients un accompagnement optimal.



Les métiers de la finance et du contrôle interne requièrent des compétences en relations humaines, gestion du stress et priorisation des tâches. Nous accordons une grande importance à développer ces compétences essentielles chez nos consultants. Notre objectif est de les doter des aptitudes nécessaires pour interagir efficacement, gérer le stress et hiérarchiser leurs tâches de manière optimale.

Recommandations



Boubakary DIALLO

Head of FP&A, Reporting and Consolidation **chez Safran Passenger Solutions** (Los Angeles • USA)

"J'ai eu le plaisir de travailler avec Mehdi et son équipe durant plusieurs mois. Son expertise technique en finance d'entreprise ainsi que sa capacité d'adaptation rapide dans un environnement international et complexe lui ont permis d'exceller dans sa mission"

Arnaud DERMANGE

CFO, **Safran Aerosystems**

"J'ai eu le plaisir de travailler avec Mehdi et son équipe durant plusieurs mois. Son expertise technique en finance d'entreprise ainsi que sa capacité d'adaptation rapide dans un environnement international et complexe lui ont permis d'exceller dans sa mission"

Baptiste BOULLIER de BRANCHE

Head of FP&A, Reporting and Consolidation - **Safran Aerosystems**

"Mehdi est un collaborateur sérieux et fiable, qui a fourni un travail de grande qualité dans des conditions pourtant souvent difficiles. Il a en outre un excellent relationnel, ce qui facilite grandement ses échanges avec les différents services / interlocuteurs avec qui il doit travailler. Je n'hésiterais pas une minute à faire appel à lui pour des missions d'assistance financière (notamment en contrôle & reporting financiers)."

Pei li CHANG

Director of Finance at **Sea-Bird Scientific**

"Mehdi and his team were hired as consultant to help us with post merger integration. Mehdi and his team were extremely helpful and efficient during his time with us. With Mehdi's help, we were able to meet our new parent companies, Safran, reporting requirements and deliver accurate results timely in 2019"

Direction financière

Structurer et maintenir

Une direction financière optimale est d'une importance capitale pour les entreprises peu importe leur taille.

Pour ce type de mission, nous débutons toujours par un audit approfondi de la situation, afin de cartographier les forces et faiblesses internes ainsi que les risques et opportunités de l'environnement. Ensuite, nous mettons en place les processus internes manquants pour assurer l'exhaustivité et la fiabilité des données comptables.

Enfin, nous participons aux conseils de direction, accompagnons les prises de décision relatives aux investissements, et gérons de manière optimale le compte de résultat et la trésorerie, afin de mieux aligner la stratégie et les objectifs financiers de nos clients.



Structurer

Nos clients apprécient notre regard neuf pour optimiser l'existant et remplacer des mécanismes obsolètes, tels que les validations de commandes et les paiements hors système. Notre approche proactive identifie les opportunités d'amélioration et propose des solutions adaptées. Ainsi, nous répondons aux besoins spécifiques de chaque client.



Maintenir

L'essor ou le déclin de l'activité peut compromettre la gestion financière de l'entreprise. C'est en ces périodes critiques que la direction financière joue un rôle clé en soutenant les décisions stratégiques du COMEX/CODIR. L'optimisation de cette fonction est primordiale pour assurer la stabilité et la croissance de l'entreprise.



La direction financière joue un rôle incontournable :

- Quand tout va bien pour développer le business et stimuler la croissance.
- Quand tout va mal pour sécuriser l'activité et permettre à la direction de prendre les décisions éclairées qui s'imposent

CONTRÔLE DE GESTION

“En intervenant durant tout le processus de contrôle de gestion, EVM Finance accompagne ses clients dans le pilotage de 3 grandes phases de notre métier”.

1. La production de données

Grâce à notre expertise en ERPs et en outils de Business Intelligence, nous sommes en mesure d'être rapidement autonomes chez nos clients. En maîtrisant les outils IT du client et en comprenant ses processus, nous identifions les éventuels biais dans les données, ce qui nous permet d'être plus précis dans les étapes suivantes. Parmi les outils IT que nous maîtrisons, on retrouve Excel, M3, SAP FI-CO, SAP BFC, SAP BPC et BW. Bien que la production de données ne soit pas la tâche la plus valorisante, elle peut être coûteuse en temps et en énergie selon les entreprises. C'est pourquoi, dans nos métiers, il est essentiel de pouvoir extraire rapidement des données fiables et de passer rapidement aux étapes suivantes du processus.

2. L'analyse des données

Cette étape cruciale vise à apporter clarté et signification à la phase de production. Étant donné que des données erronées peuvent conduire à de mauvaises décisions, le niveau de fiabilité doit être maximal. Elle se compose de deux parties distinctes :

La première partie, de nature méthodologique, consiste à suivre une procédure rigoureusement établie au sein de notre cabinet. L'objectif est d'harmoniser les bonnes pratiques de nos collaborateurs afin qu'ils soient performants. Ce point est fondamental étant donné que le contexte est généralement complexe et les délais sont souvent serrés.

La deuxième partie est orientée vers le secteur d'activité du client, avec pour but de fournir des analyses adaptées et personnalisées. Pour cela, notre cabinet est abonné à la presse économique et financière. Cette démarche nous permet de rester informés des évolutions de nos clients et futurs clients. De plus, il est essentiel de suivre les dernières mises à jour des règles comptables, notamment les IFRS, afin de rester en conformité.

3. La communication interne

En effet, étant donné l'importance de la communication dans ce métier, nous nous adaptons toujours aux besoins des équipes en ajustant le niveau de détail de l'information à communiquer. Nous veillons à fournir les informations clés tout en respectant les délais impartis. Il est crucial de ne pas négliger la communication, car une inertie dans ce domaine peut entraîner des dérapages et créer une distorsion entre les fonctions opérationnelles et financières de l'entreprise.



CONTRÔLE INTERNE

Depuis notre création, nous avons accompagné nos clients dans le déploiement de campagnes de contrôle interne pour divers projets, évaluant plus de 200 points de contrôle sur des entités basées en France et aux États-Unis.

EVM Finance a réalisé ces campagnes avec succès, en respectant les critères de qualité, de délai, d'efficacité et de communication.

Notre expertise ne se limite pas aux aspects comptables et financiers, mais englobe également les autres fonctions transversales de l'entreprise.

L'anticipation au coeur de notre action

Conscients de l'évolution constante des processus, des règles et des lois dans notre environnement, les entreprises investissent dans des moyens de contrôle pour prévenir les dérapages et les risques. Cette fonction vise à évaluer la situation actuelle et à se conformer aux règles en vigueur, tout en favorisant une amélioration continue. Nous accompagnons de grandes entreprises dans le déploiement de campagnes de contrôle interne, en les aidant à réaliser les diagnostics nécessaires.



"La clé de la prévoyance réside dans un système de contrôle interne solide, qui permet à une entreprise d'anticiper avec confiance les risques financiers, opérationnels et légaux."

NOS MISSIONS

Contrôle de gestion et contrôle interne

- EVM Finance a été sollicité durant quatre mois suite à une réorganisation du service financier et à un accroissement de la charge lié au déploiement de la première campagne de tests.
- Durant cette période, nous avons aidé la direction financière à piloter les sujets centraux en particulier les re-acturations et le calcul des frais de la branche (dans un contexte de réorganisation).
- La campagne de contrôle interne marquait un tournant important dans le déploiement du projet.
- L'enjeu était important et l'organisation complexe avec 7 sites à manager.
- EVM Finance a su répondre aux attentes en terme de qualité et de délai en terminant la campagne trois mois avant l'échéance fixée par le groupe.

Compétences clés :

Contrôle interne, management de projet, contrôle de gestion central, budget, M3, ICARE

Responsable financier / reporting et consolidation

Contexte : Création de la filiale sans équipe financière (seulement un DAF)
Pendant neuf mois, nous avons accompagné notre client pour répondre aux besoins immédiats d'analyse et de reporting tout en mettant en place des routines/process en comptabilité et en consolidation financière.
En parallèle, nous devons accompagner la migration de SAP BFC vers SAP BPC.
Tout cela en attendant la création et la structuration de la future équipe.

Malgré un contexte complexe, des allers-retours vers la côte ouest américaine et un décalage horaire de neuf heures avec le client, nous avons mené à bien notre mission.

Ce succès s'est matérialisé par plusieurs autres missions dans différentes filiales du groupe allant du contrôle interne à des missions de responsable administratif et financier

Compétences clés :

M3 et son plan de comptes, BFC, comptabilité générale, processus budgétaires, consolidation

Contrôle de gestion et contrôle interne

- Suite au départ du directeur financier, EVM Finance a été sollicité pour maintenir une continuité de service dans les activités de contrôle de gestion, optimiser les process existants au sein du service et piloter les campagnes de contrôle interne ainsi que différents audits.
- Nous avons pu, durant cette prestation, travailler sur les différents processus budgétaires (forecast, budget), les travaux de clôture ainsi que les analyses qui en découlent.
- Des conseils ont été apportés aux équipes afin d'améliorer la fiabilité des indicateurs, en particulier sur le suivi du chiffre d'affaires à l'avancement et sur les aspects industriels (dérives de taux, calcul des frais généraux capitalisés sur l'année, analyses stock)
- La fin de la prestation s'est terminée par une passation avec le nouveau responsable financier, tous les sujets traités durant la mission ont été abordés et les livrables restitués

Compétences clés:

Contrôle interne et audit, contrôle de gestion central et industriel, clôtures, comptabilité analytique

Responsable financier

- Suite au départ du responsable financier sur un site de production, EVM Finance a été sollicité pour maintenir une continuité de service tout en pilotant les impacts comptables et financiers du changement de périmètre qui venait d'être engagé à cette période.
- Lors de cette prestation nous avons en charge le service comptable et le service de gestion industriel.
- De même, nous avons préparé et présenté l'ensemble des processus budgétaires (budget, forecast, MTP), ainsi que les analyses du Rolling Forecast à l'entité centrale à laquelle le site est rattaché. Durant toute cette mission, la maîtrise et la compréhension de la comptabilité industrielle au travers de M3 a été fondamentale.
- C'est ainsi que nous avons créé des tables de mapping sous Excel permettant de créer un compte de résultat détaillé plus cohérent avec la comptabilité analytique de BFC utilisée par l'entité centrale.
- A la fin de la mission, nous avons permis au contrôleur de gestion de monter en compétence et lui avons fourni nos tables qui ont facilité ses analyses.

Compétences clés :

M3 et son plan de compte, BFC, comptabilité générale, comptabilité industrielle, processus budgétaires

FORMATION

Nous proposons des modules de formation qui peuvent être divisés en deux axes.

AXE TECHNIQUE

Comptabilité analytique, contrôle de gestion, contrôle interne, outils de reporting...

Cet aspect est valorisé par les ingénieurs souhaitant développer leurs compétences en gestion dans un contexte de projet. Nous leur fournissons les bases d'une solide gestion financière de projet, incluant l'élaboration d'un devis, la budgétisation, le suivi des coûts et la modélisation sous Excel. De plus, nous proposons des formations pour les nouveaux collaborateurs ainsi que pour ceux désirant améliorer leurs compétences en gestion. Pour faciliter cette montée en compétence, nous avons créé un manuel de bonnes pratiques visant à accélérer l'apprentissage et à apporter à nos clients gain de temps et tranquillité d'esprit.

AXE SOFT-KILL

Un partage d'expérience dynamique à travers des jeux de rôle, axé sur des sujets tels que l'optimisation de la gestion du temps et des priorités, ainsi que le développement des compétences en communication (présentation de projets, reporting financier).





Optimiser la gestion du temps et des priorités

Notre objectif est d'épargner au client d'être constamment dans une situation d'urgence pour accomplir des tâches essentielles. Cela réduit le risque d'erreurs et atténue le stress. Pour y parvenir, nous enseignons l'élimination des tâches non essentielles, la délégation aux personnes appropriées et la planification des tâches importantes.



Accélérer la montée en compétence

Dans le monde de la finance, le manque de temps est une réalité récurrente. Les clients sont souvent contraints par des délais serrés, ce qui rend difficile la formation de leurs nouveaux collaborateurs, notamment lorsqu'ils rejoignent l'équipe pendant des périodes de clôture ou de budgétisation. C'est pourquoi nous proposons des solutions d'accompagnement qui permettent au collaborateur de répondre aux exigences immédiates (reporting, clôture, etc.) tout en accélérant son développement de compétences et en favorisant son autonomie.



EVM Finance est en partenariat avec l'institut d'administration des entreprises de Versailles.



Cabinet d'expertise en finance d'entreprise



25 rue Bel Air 78920 Ecqueville
SIRET : 8497251300017



+33 6.25.00.77.61 (M.Zeroual)
+33 7.66.07.26.14 (S.Bouakline)



mehdi.zeroual@evm-finance.com
sabah.bouakline@evm-finance.com