

EVM Finance

A background image showing a business meeting. In the foreground, a person's hands are visible, holding a white pen and pointing at a document with a blue circular chart. Another person in a suit and striped tie is visible in the background, also holding a pen. The image is overlaid with large, diagonal geometric shapes in teal, white, and red.

EVM FINANCE

Cabinet d'expertise en finance d'entreprise

www.evm-finance.com

SOMMAIRE

EVM FINANCE
Cabinet d'expertise
spécialisé en
finance d'entreprise

01	NOTRE COMPAGNIE	Page 1-2
02	NOS MANAGERS ET REFERENCES	Page 3-4
03	DIRECTION FINANCIERE	Page 5-6
04	CONTRÔLE DE GESTION	Page 7-8
05	CONTRÔLE INTERNE	Page 9-10
06	NOS MISSIONS CHEZ SAFRAN	Page 11-12
07	FORMATION	Page 13-14



Pour plus d'informations sur notre cabinet et sur nos activités :
www.evm-finance.com

EVM FINANCE
Tous droits réservés - 2022

25 rue Bel Air
78920 Ecquevilly

SIRET : 84972513000017

Tél : +33 6.25.00.77.61



NOTRE COMPAGNIE

La création de notre cabinet est la résultante de notre envie toujours plus grandissante de **nouveaux défis** et le besoin d'avoir la plus **grande valeur ajoutée** possible pour **nos équipes** et **nos clients**.

Pour cela nous mettons en synergie nos précédentes années dans le domaine du conseil avec celles passées dans des postes à responsabilité dans des grands groupes.

Très vite nous avons eu la **confiance** de grands comptes comme Safran et des recommandations de **clients satisfaits**.



NOS VALEURS

Le savoir-être, en particulier l'intelligence relationnelle, est un axe fort de notre cabinet. Nous mettons toute l'énergie nécessaire pour satisfaire nos clients sur le plan technique mais également sur le plan humain.

La confiance

Travailler avec des gens de confiance est le souhait de toute personne que ce soit un client, un fournisseur, un collaborateur ou un employeur. Nous travaillons en bonne intelligence avec nos clients de manière à établir une confiance mutuelle et de continuer de mener à bien nos projets.

La satisfaction client

Conscients de l'importance de tenir les délais et de l'importance de qualité de l'information dans nos métiers, nous mettons tout en œuvre pour livrer nos clients à l'heure tout en maintenant un certain niveau de qualité dans les livrables.

NOTRE FORCE

Pour mieux répondre à la pluralité de notre métier et des besoins, nos consultants sont tous **polyvalents**.

Cette force nous a permis de continuer à **accompagner nos clients** pendant cette période difficile du COVID-19.

C'est ainsi que nous intervenons sur des missions qui demandent une double casquette contrôleur de **gestion/contrôleur interne** (chez le même client mais sur des filiales différentes pour respecter la séparation des rôles).

L'objectif est d'**optimiser le temps** d'intervention pour notre client et de lui **simplifier la vie** en ayant le moins d'interlocuteurs possible.

NOS ASSOCIÉS



Mehdi ZEROUAL

Associé et gérant

Véritable passionné des chiffres, j'ai eu la chance de monter rapidement en compétence sur des fonctions techniques et managériales. J'aime créer des relations de confiance et apporter toute ma contribution à la bonne réalisation d'une mission ou d'un projet.



Sabah BOUAKLINE

Associé et Expert comptable / Commissaire aux comptes mémorialiste

Forte de quatre années d'audit chez EY suivi de quatre années d'expertise comptable, j'ai développé une expertise réelle dans ces métiers que je mets désormais à disposition d'EVM Finance afin d'assurer à nos clients un accompagnement optimal.



Les métiers de la finance et du contrôle interne requièrent particulièrement des compétences en relations humaines, en terme de gestion du stress et de priorisation des tâches au quotidien. Conscients de cette importance, nous mettons un point d'honneur à développer et à perfectionner cette compétence clé chez nos consultants.

RECOMMANDATIONS

Boubakary DIALLO

Head of FP&A, Reporting and Consolidation chez **Safran Passenger Solutions** (Los Angeles - USA)

J'ai eu le plaisir de travailler avec Mehdi et son équipe durant plusieurs mois.

Son expertise technique en finance d'entreprise ainsi que sa capacité d'adaptation rapide dans un environnement international et complexe lui ont permis d'exceller dans sa mission.

Arnaud DERMANGE

CFO, **Safran Aerosystems**

Le cabinet EVM Finance a fait preuve, lors des missions que nous lui avons confiées, d'un engagement et d'un professionnalisme hors pair. Rigoureux dans l'exécution, clair dans ses restitutions, gros travailleur. Relationnel facile et agréable. Je recommande sans réserve de faire appel à lui pour des missions d'analyses et de controlling, notamment dans un contexte "coup de poing".

Pei li CHANG

Director of Finance at **Sea-Bird Scientific**

Mehdi and his team were hired as consultant to help us with post merger integration.

Mehdi and his team were extremely helpful and efficient during his time with us.

With Mehdi's help, we were able meet our new parent company's, Safran, reporting requirement and deliver accurate result timely in 2019.

Baptiste BOULLIER de BRANCHE

Head of FP&A, Reporting and Consolidation - **Safran Aerosystems**

Mehdi est un collaborateur sérieux et fiable, polyvalent, très engagé, qui fournit un travail de grande qualité dans des conditions pourtant souvent difficiles. Il a en outre un excellent relationnel, ce qui facilite grandement ses échanges avec les différents services / interlocuteurs avec qui il doit travailler. Je n'hésiterais pas une minute à faire appel à lui pour des missions d'assistance financière (notamment en contrôle & reporting financiers).

DIRECTION FINANCIERE

Structurer et maintenir

Une direction financière optimale est d'une importance capitale pour les entreprises peu importe leur taille.

C'est ainsi que nous avons été sollicités pour des missions de responsable administratif et financier.

Pour ce type de mission, nous commençons toujours par un audit de la situation afin de nous permettre de cartographier les forces/faiblesses internes et les risques/opportunités de l'environnement.

Ensuite, nous mettons en place les process internes manquants pour assurer l'exhaustivité et la fiabilité des données comptables.

Enfin, nous participons au conseil de direction, accompagnons les arbitrages concernant les investissements, pilotons de manière optimale le compte de résultat et la trésorerie pour respecter au mieux la stratégie et les objectifs financiers de nos clients.



Structurer

Les clients apprécient d'avoir un œil nouveau afin d'optimiser l'existant et/ou de remplacer certains mécanismes historiques qui sont devenus obsolètes avec le temps. Par exemple des procédures de validations de commandes et des paiements hors système.

Maintenir

L'accroissement de l'activité comme son ralentissement peuvent menacer la bonne gestion de la structure financière. C'est en particulier lors de ces moments que la direction financière doit être optimale pour accompagner le COMEX/CODIR dans ses arbitrages stratégiques.

La direction financière est nécessaire :

- Quand tout va bien pour développer le business et créer de la croissance.
- Quand tout va mal pour sécuriser le business et permettre à la direction d'arbitrer au mieux durant les périodes de crise.

CONTRÔLE DE GESTION

“En intervenant durant tout le processus de contrôle de gestion, EVM Finance accompagne ses clients dans le pilotage de 3 grandes phases de notre métier”.

1 - LA PRODUCTION DE DONNÉES

Notre culture des ERPs ainsi que **des outils de Business Intelligence** nous permet d'être très rapidement autonomes chez le client.

En effet, plus nous maîtrisons les **outils IT** du client et mieux nous comprenons ses process, cela nous permet ensuite de cartographier les biais possibles dans les remontées chiffrées.

Cette cartographie nous aidera à être plus juste dans les étapes suivantes.

Outils IT maîtrisés : Excel, M3, SAP FI-CO, SAP BFC, SAP BPC, BW

Cette étape de production de données n'est pas celle qui a le plus de valeur ajoutée mais selon les sociétés, elle peut s'avérer très coûteuse en temps et en énergie. C'est pour cela qu'il est prépondérant dans nos métiers de pouvoir extraire **les données fiables avec promptitude**, et de passer le plus rapidement au deux autres étapes du processus.

2 - L'ANALYSE DES DONNÉES

Cette étape permet d'apporter **de la clarté et du sens** à la phase de production. Sachant que de mauvais chiffres peuvent amener à de mauvaises décisions, le niveau de fiabilité doit être maximal.

Elle se décompose en deux parties :

- Une première partie qui est méthodologique et qui consiste à respecter une procédure que nous avons mise en place au sein de notre cabinet. L'objectif visé est d'homogénéiser les bonnes pratiques de nos collaborateurs et qu'ils soient efficaces.

Ce dernier point est fondamental car généralement le contexte est complexe et le temps imparti court.

- Une deuxième partie qui est business et qui consiste à rapidement s'adapter au secteur du client pour lui fournir des analyses adaptées et personnalisées. C'est ainsi que notre cabinet est abonné à la presse économique et financière. La première a pour but de rester à jour sur les évolutions de nos clients et futurs clients. La deuxième est nécessaire pour être conforme aux dernières mises à jour des règles comptables notamment les IFRS.

3 - LA COMMUNICATION INTERNE

En effet, au regard de l'importance de la communication dans ce métier, nous nous adaptons toujours au besoin des équipes en adaptant le niveau de granularité de l'information à communiquer et en restituant les informations clés tout en respectant les dates butoires.

L'inertie en terme de communication peut conduire à des dérapages et surtout à une distorsion entre les fonctions opérationnelles et financières de la société.

Depuis notre création, nous aidons nos clients à déployer des campagnes de contrôle interne dans le cadre d'un projet et avons évalué plus de **200 points de contrôle différents** sur des entités basées en France et aux États-Unis.

EVM Finance a su mener à bien ces différentes campagnes au niveau de la qualité, du délai, de l'efficacité et de la communication.

Notre connaissance ne se limite pas aux aspects comptables et financiers, mais s'étend aux autres fonctions transverses de la société.

Il est évident qu'une entreprise détenant un système de contrôle interne pourra mieux anticiper les risques financiers, opérationnels et légaux.

Il vaut mieux prévenir que guérir

Conscients que nous évoluons dans un environnement où les process, les règles, la loi évoluent constamment, les sociétés mettent les moyens nécessaires en terme de contrôle pour éviter tout type de dérapage ou de risque. Cette fonction qui vise à dresser un état des lieux au moment présent et à se conformer aux règles existantes a aussi un rôle **d'amélioration continue**.

Nous accompagnons de grandes sociétés dans le déploiement de campagnes de contrôle interne en les aidant à réaliser les **diagnostics nécessaires**, en rédigeant et en portant les plans d'action puis en les conseillant sur les solutions à mettre en place en vue de mitiger les risques identifiés lors des interventions.

Contrôle de gestion et contrôle interne Safran Aerosystems - Avril 2019 à Juillet 2019

EVM Finance a été sollicité durant quatre mois suite une réorganisation du service financier et à un accroissement de la charge lié au déploiement de la première campagne de tests de Safran AEROSYSTEMS.

Durant cette période, nous avons aidé la direction financière à piloter les sujets centraux en particulier les refacturations et le calcul des frais de la branche (dans un contexte de réorganisation).

La campagne de contrôle interne 2019 marquait un tournant important dans le déploiement du projet, 2019 étant l'année du lancement des tests. L'enjeu était important et l'organisation complexe avec 7 sites à manager.

EVM Finance a su répondre aux attentes en terme de qualité et de délai en terminant la campagne trois mois avant l'échéance fixée par le groupe.

Compétences clés :

contrôle interne, management de projet, contrôle de gestion central, budget, M3, ICARE

Responsable financier / reporting et consolidation Safran Passenger Solutions - Mai 2019 à Janvier 2020

Contexte : création de la filiale sans équipe financière (seulement un DAF)

Pendant neuf mois, nous avons accompagné notre client pour répondre aux besoins immédiats d'analyse et de reporting tout en mettant en place des routines/process en comptabilité et en consolidation financière.

En parallèle, nous devions accompagner la migration de SAP BFC vers SAP BPC. Tout cela en attendant la création et la structuration de la future équipe.

Malgré un contexte complexe, des allers-retours vers la côte ouest américaine et un décalage horaire de neuf heures avec le client, nous avons mené à bien notre mission.

Ce succès s'est matérialisé par plusieurs autres missions dans différentes filiales du groupe allant du contrôle interne à des missions de responsable administratif et financier.

Compétences clés :

M3 et son plan de comptes, BFC, comptabilité générale, processus budgétaires, consolidation

Contrôle de gestion et contrôle interne Safran Aerosystems Ducts - Août 2019 à Mars 2020

Suite au départ du directeur financier, EVM Finance a été sollicité pour maintenir une continuité de service dans les activités de contrôle de gestion, optimiser les process existants au sein du service et piloter les campagnes de contrôle interne ainsi que différents audits.

Nous avons pu, durant cette prestation, travailler sur les différents processus budgétaires (Actu 3, Budget 2021), les travaux de clôture ainsi que les analyses qui en découlent. Des conseils ont été apportés aux équipes afin d'améliorer la fiabilité des indicateurs, en particulier sur le suivi du chiffre d'affaires à l'avancement et sur les aspects industriels (dérive de taux, calcul des frais généraux capitalisés sur l'année, analyses stock).

La fin de la prestation s'est terminée par une passation avec le nouveau responsable financier, tous les sujets traités durant la mission ont été abordés et les livrables restitués.

Compétences clés :

contrôle interne et audits, contrôle de gestion central et industriel, clôtures, comptabilité analytique

Responsable financier Safran SEATS - Février 2020 à Juillet 2020

Suite au départ du responsable financier sur un site de production, EVM Finance a été sollicité pour maintenir une continuité de service tout en pilotant les impacts comptables et financiers du changement de périmètre qui venait d'être engagé à cette période (passage du palier SAO à Seats).

Lors de cette prestation nous avons en charge le service comptable et le service de gestion industriel. De même, nous avons préparé et présenté l'ensemble des processus budgétaires (Budget 2020, ACTU, MTP, Budget 2021), ainsi que les analyses ROFO au top management du palier auquel le site est rattaché. Durant toute cette mission, la maîtrise et la compréhension de la comptabilité industrielle au travers de M3 a été fondamentale.

C'est ainsi que nous avons créé des tables de mapping sous Excel permettant de créer un compte de résultat détaillé plus cohérent avec la comptabilité analytique de BFC utilisée par le Palier. A la fin de la mission, nous avons permis au contrôleur de gestion de monter en compétence et lui avons fourni nos tables qui ont facilité ses analyses.

Compétences clés :

M3 et son plan de compte, BFC, comptabilité générale, comptabilité industrielle, processus budgétaires



FORMATION

Nous proposons des modules de formation qui peuvent être divisés en deux axes.

AXE TECHNIQUE

Comptabilité analytique, contrôle de gestion, contrôle interne, outils de reporting...

Cet axe est apprécié par les ingénieurs qui veulent développer leur gestion dans un contexte de projet.

Nous leur apportons les bases d'une bonne gestion financière d'un projet (élaboration d'un devis, budgétisation, suivi des coûts et modélisation sous excel).

De même, nous intervenons dans la formation des collaborateurs qui viennent de prendre leur poste ou des collaborateurs qui veulent perfectionner leurs compétences en gestion.

Pour cela, nous avons créé un manuel des bonnes pratiques permettant d'accélérer la montée en compétence et de faire gagner du temps et de la sérénité à nos clients.

AXE SOFT-KILL

Un retour d'expérience, jeu de rôle sur des sujets comme optimiser la gestion du temps et des priorités ou développer sa communication (présentation d'un projet, d'un reporting financier).

Optimiser la gestion du temps et des priorités

L'objectif est d'éviter au client d'être toujours dans une situation dans laquelle il faut urgemment effectuer une tâche importante.

Cela a pour conséquence d'augmenter la probabilité de faire des erreurs et de créer un stress important qui aurait pu être évité.

Pour cela, nous apprenons à éliminer les tâches sans valeur ajoutée, à déléguer à la bonne personne et à planifier les tâches importantes.

Accélérer la montée en compétence

Une récurrence dans le monde de la finance est le manque de temps. En effet, les clients n'ont pas obligatoirement le temps de former leur nouveau collaborateur surtout si ce dernier arrive en période de clôture ou de budget.

C'est ainsi, que nous proposons des solutions d'accompagnement qui permettront au collaborateur de répondre aux livrables immédiats (reporting, clôture ...) tout en accélérant sa montée en compétence et donc son autonomie.

**EVM Finance est en partenariat avec
l'institut d'administration des entreprises de Versailles.**



EVM FINANCE

Cabinet d'expertise en finance d'entreprise



25 rue Bel Air 78920 Ecquevilly
SIRET : 84972513000017



+33 6.25.00.77.61 (M.Zeroual)
+33 7.66.07.26.14 (S.Bouakline)



mehdi.zeroual@evm-finance.com
sabah.bouakline@evm-finance.com