EVM Finance

EVM FINANCE
Cabinet d'expertise en finance d'entreprise

www.evm-finance.com

SOMMAIRE

EVM FINANCE
Cabinet d'expertise spécialisé en finance d'entreprise

01	NOTRE COMPAGNIE	Page 1-2
02	NOS MANAGERS ET REFERENCES	Page 3-4
03	DIRECTION FINANCIERE	Page 5-6
04	CONTRÔLE DE GESTION	Page 7-8
05	CONTRÔLE INTERNE	Page 9-10
06	FORMATION	Page 11-12

Pour plus d'informations sur notre cabinet et sur nos activités :
www.evm-finance.com

EVM FINANCE

Tous droits réservés - 2020

25 rue Bel Air
78920 Ecquevilly

SIRET : 84972513000017

Tél : +33 7.61.20.00.38

NOTRE COMPAGNIE

La création de notre cabinet est la résultante de notre envie toujours plus grandissante de **nouveaux défis** et le besoin d'avoir la plus **grande valeur ajoutée** possible pour **nos équipes** et **nos clients**.

Pour cela nous mettons en synergie nos précédentes années dans le domaine du conseil avec celles passées dans des postes à responsabilité dans des grands groupes.

Très vite nous avons eu la **confiance** de grands comptes comme Safran et des recommandations de **clients satisfaits**.

Notre première mission est à l'image de la complétude de nos services.

Client : Une filiale américaine de Safran composée de neuf sociétés (1 milliard $ de chiffre d'affaires)

Contexte : création de la filiale sans équipe financière (seulement de DAF)

Intervention : pendant neuf mois, nous avons accompagné notre client pour répondre aux besoins immédiats d'analyses et de reporting tout en mettant en place des routines/process en comptabilité et en consolidation financière.
En parallèle, nous devions accompagner la migration de SAP BFC vers SAP BPC.
Tout cela en attendant la création et la structuration de la future équipe.

Malgré un contexte complexe, des allers-retours vers la côte ouest américaine et un décalage horaire de neuf heures avec le client, nous avons mené à bien notre mission.
Ce succès s'est matérialisé par sept autres missions dans différentes filiales du groupe allant du contrôle interne à des missions de responsable administratif et financier.

NOS VALEURS

Le savoir-être, en particulier l'intelligence relationnelle, est un axe fort de notre cabinet. Nous mettons toute l'énergie nécessaire pour satisfaire nos clients sur le plan technique mais également sur le plan humain.

La confiance

Travailler avec des gens de confiance est le souhait de toute personne que ce soit un client, un fournisseur, un collaborateur ou un employeur. Nous travaillons en bonne intelligence avec nos clients de manière à établir une confiance mutuelle et de continuer de mener à bien nos projets.

La satisfaction client

Conscients de l'importance de tenir les délais et de l'importance de qualité de l'information dans nos métiers, nous mettons tout en œuvre pour livrer nos clients à l'heure tout en maintenant un certain niveau de qualité dans les livrables.

NOTRE FORCE

Pour mieux répondre à la pluralité de notre métier et des besoins, nos consultants sont tous **polyvalents**.
Cette force nous a permis de continuer à **accompagner nos clients** pendant cette période difficile du COVID-19.

C'est ainsi que nous intervenons sur des missions qui demandent une double casquette contrôleur de **gestion/contrôleur interne** (chez le même client mais sur des filiales différentes pour respecter la séparation des rôles).

L'objectif est **d'optimiser le temps** d'intervention pour notre client et de lui **simplifier la vie** en ayant le moins d'interlocuteurs possible.

NOS MANAGERS

Evan **JABBOUR**

Co-fondateur

Véritable passionné des chiffres, j'ai eu la chance de monter rapidement en compétence sur des fonctions techniques et managériales. J'aime créer des relations de confiance et apporter toute ma contribution à la bonne réalisation d'une mission ou d'un projet.

Mehdi **ZEROUAL**

Co-fondateur

L'expertise financière en entreprise a très vite été une révélation pour moi. Cela s'est accentué avec le métier de consultant.La communication, l'accompagnement et la pro-activité sont les axes sur lesquels je mets toute mon énergie.

Emile **GUILLAUME**

Manager

Fort d'une expérience riche et diverse dans le contrôle de gestion (opérationnel, central) et dans divers secteurs (logistique, industrie automobile, grande distribution), j'ai pu développer une qualité certaine : l'adaptabilité. Cette dernière est associée à la satisfaction client en terme de finalité.

Les métiers de la finance et du contrôle interne requièrent particulièrement des compétences en relations humaines, en terme de gestion du stress et de priorisation des tâches au quotidien.
Conscients de cette importance, nous mettons un point d'honneur à développer et à perfectionner cette compétence clé chez nos consultants.

RECOMMANDATIONS

Boubakary DIALLO

Head of FP&A, Reporting and Consolidation chez Safran Passenger Solutions (Los Angeles - USA)

J'ai eu le plaisir de travailler avec Mehdi et son équipe durant plusieurs mois.
Son expertise technique en finance d'entreprise ainsi que sa capacité d'adaptation rapide dans un environnement international et complexe lui ont permis d'exceller dans sa mission.

Arnaud DERMANGE

CFO, Safran Aerosystems

Le cabinet EVM Finance a fait preuve, lors des missions que nous lui avons confiées, d'un engagement et d'un professionnalisme hors pair. Rigoureux dans l'exécution, clair dans ses restitutions, gros travailleur. Relationnel facile et agréable. Je recommande sans réserve de faire appel à lui pour des missions d'analyses et de controlling, notamment dans un contexte "coup de poing".

Pei li CHANG

Director of Finance at Sea-Bird Scientific

Mehdi and his team were hired as consultant to help us with post merger integration.
Mehdi and his team were extremely helpful and efficient during his time with us.
With Mehdi's help, we were able meet our new parent company's , Safran, reporting requirement and deliver accurate result timely in 2019.

Baptiste BOULLIER de BRANCHE

Head of FP&A, Reporting and Consolidation - Safran Aerosystems

Mehdi est un collaborateur sérieux et fiable, polyvalent, très engagé, qui fournit un travail de grande qualité dans des conditions pourtant souvent difficiles. Il a en outre un excellent relationnel, ce qui facilite grandement ses échanges avec les différents services / interlocuteurs avec qui il doit travailler. Je n'hésiterais pas une minute à faire appel à lui pour des missions d'assistance financière (notamment en contrôle & reporting financiers).

DIRECTION FINANCIERE

Structurer et maintenir
une direction financière optimale est d'une importance capitale pour les entreprises peu importe leur taille.

C'est ainsi que nous avons été sollicités pour des missions de responsable administratif et financier.

Pour ce type de mission, nous commençons toujours par un audit de la situation qui va nous permettre de cartographier les forces/faiblesses internes et les risques/opportunités de l'environnement.

Ensuite nous mettons en place les process internes manquants pour assurer l'exhaustivité et la fiabilité des données comptables.

Enfin nous participons au conseil de direction, accompagnons les arbitrages concernant les investissements, pilotons de manière optimale le compte de résultat et la trésorerie pour respecter au mieux la stratégie et les objectifs financiers de nos clients.

Missions effectuées :
- Responsable Administratif et Financier (CA: 16 millions €)
- Responsable Financier et Reporting (CA: 1 milliard $ & 9 filiales)
- Financial Planning and Analysis Manager (CA: 800 millions €)

Compétences clés : *Elaboration et pilotage du P&L, B/S, FCF, consolidation, IFRS, management d'une équipe, maitrîse des outils de pilotage et BI*

Structurer

Les clients apprécient d'avoir un œil nouveau qui va permettre d'optimiser l'existant et/ou de remplacer certains mécanismes historiques qui sont devenus obsolètes avec le temps.
Par exemple des procédures de validations de commandes et des paiements hors système.

Maintenir

L'accroissement de l'activité comme son ralentissement peuvent menacer la bonne gestion de la structure financière.
C'est en particulier lors de ces moments que la direction financière doit être optimale pour accompagner le COMEX/CODIR dans ses arbitrages stratégiques.

La direction financière est nécessaire :
- Quand tout va bien pour développer le business et créer de la croissance.
- Quand tout va mal pour sécuriser le business et permettre à la direction d'arbitrer au mieux durant les périodes de crise.

CONTRÔLE DE GESTION

"En intervenant durant tout le processus
de contrôle de gestion, EVM Finance accompagne ses clients
dans le pilotage de 3 grandes phases de notre métier".

1 - LA PRODUCTION DE DONNÉES

Notre culture des ERPs ainsi que **des outils de Business Intelligence** nous permet d'être très rapidement autonomes chez le client.

En effet, plus nous maitrîsons les **outils IT** du client et mieux nous comprenons ses process, cela nous permet ensuite de cartographier les biais possibles dans les remontées chiffrées.

Cette cartographie nous aidera à être plus juste dans les étapes suivantes.
Outils IT maitrisés : Excel, M3, SAP FI-CO, SAP BFC, SAP BPC, BW

Cette étape de production de données n'est pas celle qui a le plus de valeur ajoutée mais selon les sociétés, elle peut s'avérer très coûteuse en temps et en énergie.
C'est pour cela qu'il est prépondérant dans nos métiers de pouvoir extraire **les données fiables avec promptitude**, et de passer le plus rapidement au deux autres étapes du processus.

2 - L'ANALYSE DES DONNÉES

Cette étape va permettre d'apporter **de la clarté et du sens** à la phase de production. Sachant que de mauvais chiffres peuvent amener à de mauvaises décisions, le niveau de fiabilité doit être maximal.

Elle se décompose en deux parties :

- Une première partie qui est méthodologique et qui consiste à respecter une procédure que nous avons mise en place au sein de notre cabinet. L'objectif visé est d'homogénéiser les bonnes pratiques de nos collaborateurs et qu'ils soient efficients.
Ce dernier point est fondamental car généralement le contexte est complexe et le temps imparti court.

- Une deuxième partie qui est business et qui consiste à rapidement s'adapter au secteur du client pour lui fournir des analyses adaptées et personnalisées.
C'est ainsi que notre cabinet est abonné à la presse économique et financière.
La première a pour but de rester à jour sur les évolutions de nos clients et futurs clients.
La deuxième est nécessaire pour être conforme aux dernières mises à jour des règles comptables notamment les IFRS.

3 - LA COMMUNICATION INTERNE

En effet, au regard de l'importance de la communication dans ce métier, nous nous adaptons toujours au besoin des équipes en adaptant le niveau de granularité de l'information à communiquer et en restituant les informations clés tout en respectant les dates butoires.

L'inertie en terme de communication peut conduire à des dérapages et surtout à une distorsion entre les fonctions opérationnelles et financières de la société.

Missions effectuées :
- Contrôleur financier programme/projets (CA: 27 millions € & 10 projets)
- Contrôleur de gestion industriel (CA: 16 millions €)
- Contrôleur financier (CA: 240 millions €, 50 millions €)

Compétences clés *: Reporting, analyse des écarts (vs budget, variances MOD/Matière, PPV), EAT, business plan, maitrise des outils de pilotage et BI*

CONTRÔLE INTERNE

Depuis notre création, nous aidons nos clients à déployer des campagnes de contrôle interne dans le cadre d'un projet et avons évalué plus de **200 points de contrôle différents** sur des entités basées en France et aux États-Unis.

EVM Finance a su mener à bien ces différentes campagnes au niveau de la qualité, du délai, de l'efficience et de la communication.

Notre connaissance ne se limite pas aux aspects comptables et financiers, mais s'étend aux autres fonctions transverses de la société.

Il vaut mieux prévenir que guérir

Il est évident qu'une entreprise détenant un système de contrôle interne pourra mieux anticiper les risques financiers, opérationnels et légaux.

Conscients que nous évoluons dans un environnement où les process, les règles, la loi évoluent constamment, les sociétés mettent les moyens nécessaires en terme de contrôle pour éviter tout type de dérapage ou de risque.
Cette fonction qui vise à dresser un état des lieux au moment présent et à se conformer aux règles existantes a aussi un rôle **d'amélioration continue**.

Nous accompagnons de grandes sociétés dans le déploiement de campagnes de contrôle interne en les aidant à réaliser les **diagnostics nécessaires**, en rédigeant et en portant les plans d'action puis en les conseillant sur les solutions à mettre en place en vue de mitiger les risques identifiés lors des interventions.

Missions effectuées : *Contrôleur interne multi-sites dans un environnement international*

FORMATION

Nous proposons des modules de formation
qui peuvent être divisés en deux axes.

AXE TECHNIQUE
Comptabilité analytique, contrôle de gestion, contrôle interne, outils de reporting...

Cet axe est apprécié par les ingénieurs qui veulent développer leur gestion dans un contexte de projet.
Nous leur apportons les bases d'une bonne gestion financière d'un projet (élaboration d'un devis, budgétisation, suivi des coûts et modélisation sous excel).
De même, nous intervenons dans la formation des collaborateurs qui viennent de prendre leur poste ou des collaborateurs qui veulent perfectionner leurs compétences en gestion.
Pour cela nous avons créé un manuel des bonnes pratiques permettant d'accélérer la montée en compétence et de faire gagner du temps et de la sérénité à nos clients.

AXE SOFT-KILL
Un retour d'expérience, jeu de rôle sur des sujets comme optimiser la gestion du temps et de des priorités ou développer sa communication (présentation d'un projet, d'un reporting financier).

Optimiser la gestion du temps et des priorités

L'objectif est d'éviter au client d'être toujours dans une situation dans laquelle il faut urgemment effectuer une tâche importante.
Cela a pour conséquence d'augmenter la probabilité de faire des erreurs et de créer un stress important qui aurait pu être évité.

Pour cela nous apprenons à éliminer les tâches sans valeur ajoutée, à déléguer à la bonne personne et à planifier les tâches importantes.

Accélérer la montée en compétence

Une récurrence dans le monde de la finance est le manque de temps.
En effet, les clients n'ont pas obligatoirement le temps de former leur nouveau collaborateur surtout si ce dernier arrive en période de clôture ou de budget.

C'est ainsi, que nous proposons des solutions d'accompagnement qui vont permettre au collaborateur de répondre aux livrables immédiats (reporting, clôture ...) tout en accélérant sa montée en compétence et donc son autonomie.

EVM Finance est en partenariat avec l'institut d'administration des entreprises de Versailles.

EVM FINANCE

Cabinet d'expertise en finance d'entreprise

25 rue Bel Air 78920 Ecquevilly
SIRET : 84972513000017

+33 7.61.20.00.38 (E.Jabbour)
+33 6.25.00.77.61 (M.Zeroual)

evan.jabbour@evm-finance.com
mehdi.zeroual@evm-finance.com